



USAID
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

**Международный форум
“Энергетический сервис в СНГ”:
Энерго-перформанс контрактинг
и развитие ЭСКО в Украине**

Июнь 2012 г.

**Андрей Мицкан, Зам. директора Проекта USAID
«Реформа городского теплообеспечения в Украине»**



USAID
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Деятельность Проекта РГТ:

Цели проекта:

Помощь правительству Украины и органам местного самоуправления в создании финансово жизнеспособного сектора теплообеспечения, который предоставляет качественные услуги населению, промышленности и бюджетным организациям.

Внедрение проекта:

Интернешнл Рисорсис Груп совместно с украинскими и международными партнерами

Бюджет: \$18.5 млн

Временные рамки: март 2009 – март 2013

Деятельность проекта: национальный уровень и местный уровень



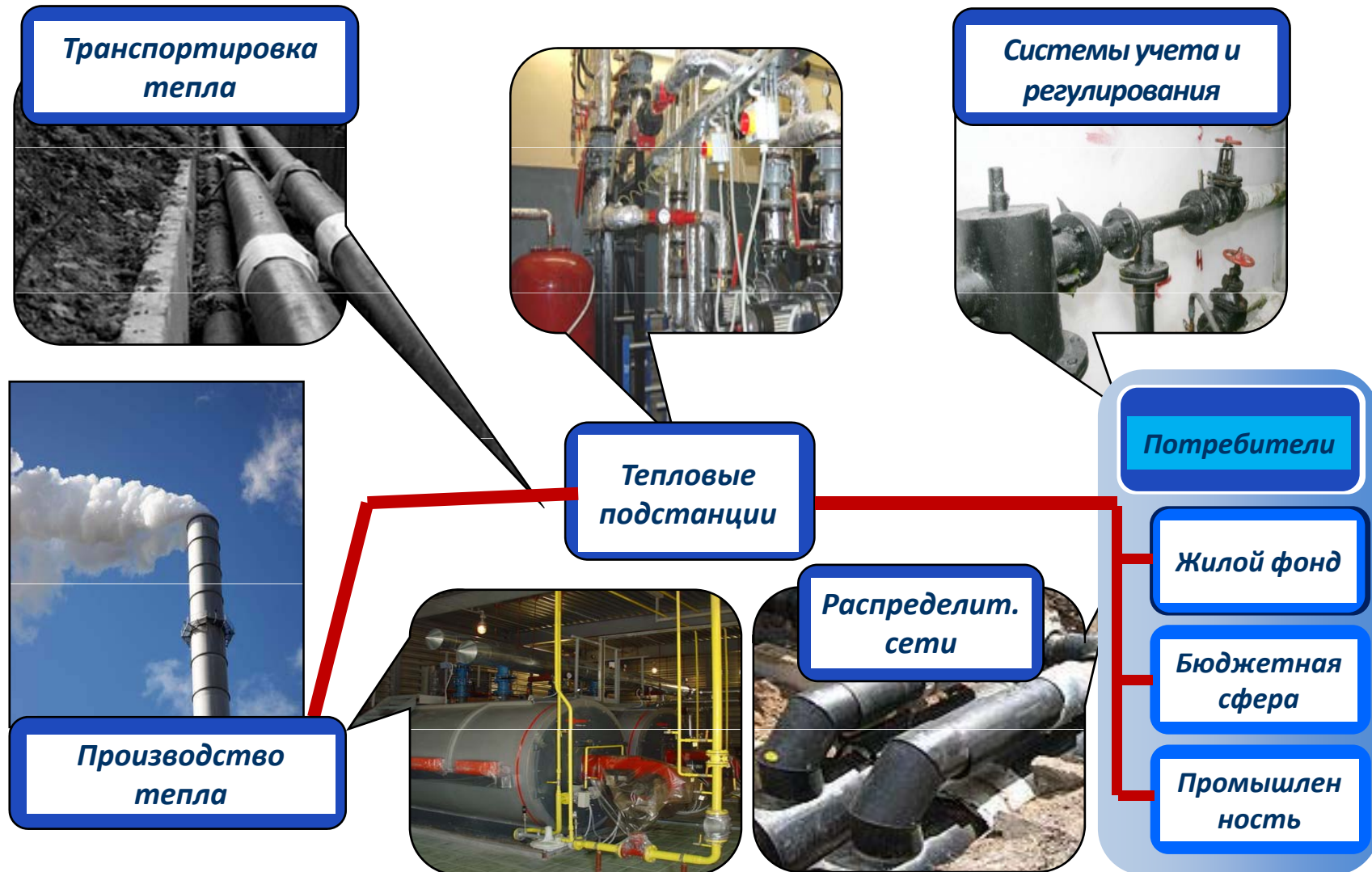
Города партнеры Проекта РГТ



- Алчевск
- Винница
- Вознесенск
- Днепропетровск
- Джанкой
- Долина
- Евпатория
- Ивано-Франковск
- Каменец-Подольский
- Ковель
- Комсомольск
- Коростень
- Краматорск
- Красноперекоск
- Кременчуг
- Купьянск
- Курахово
- Киев
- Миргород
- Могилев-Подольский
- Никополь
- Новоград-Волынский
- Луцк
- Львов
- Павлоград
- Полтава
- Ровно
- Рубежное
- Севастополь
- Симферополь
- Славутич
- Херсон
- Хмельницкий
- Червоноград
- Чернигов
- Черновцы
- Чугуев



Типы проектов для финансирования





USAID
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Проблемы получения финансирования в Украине

- Недостаточное государственное финансирование для улучшения коммунальной инфраструктуры
- Коммерческие банки: непонимание риска коммунальных предприятий и высокие кредитные ставки
- Проблемы с гарантиями и возвратением инвестиций
- Проблемы городских займов для коммунальных проектов
- Осторожность частных и портфельных инвесторов
- Последствия финансового кризиса и ограниченность имеющегося иностранного капитала
- Проблемы гарантий постоянных доходов для обслуживания займов



USAID
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Схемы финансирования энергоэффективных проектов

- **Кредитное финансирование** и схемы частичных гарантий. Внедряется коммерческими банковскими учреждениями, специализированными агентствами или фондами револьверного финансирования.
- **Использование энергосервисных компаний.** ЭСКО – это компании, использующие контракты гарантирования результатов энергосбережений для осуществления инвестиций на объектах коммунальной собственности.
- **Использование схем Demand-Side-Management.** В программах DSM, компании теплоснабжения организуют внедрение энергоэффективных проектов у потребителей, обеспечивая финансирование, технические решения, а также контрактные отношения с потребителями.
- **Другие виды финансирования** в форме Публично-частного партнерства, грантов либо Альянсов глобального развития (GDA), финансирование в формате Киотского Протокола.



USAID
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

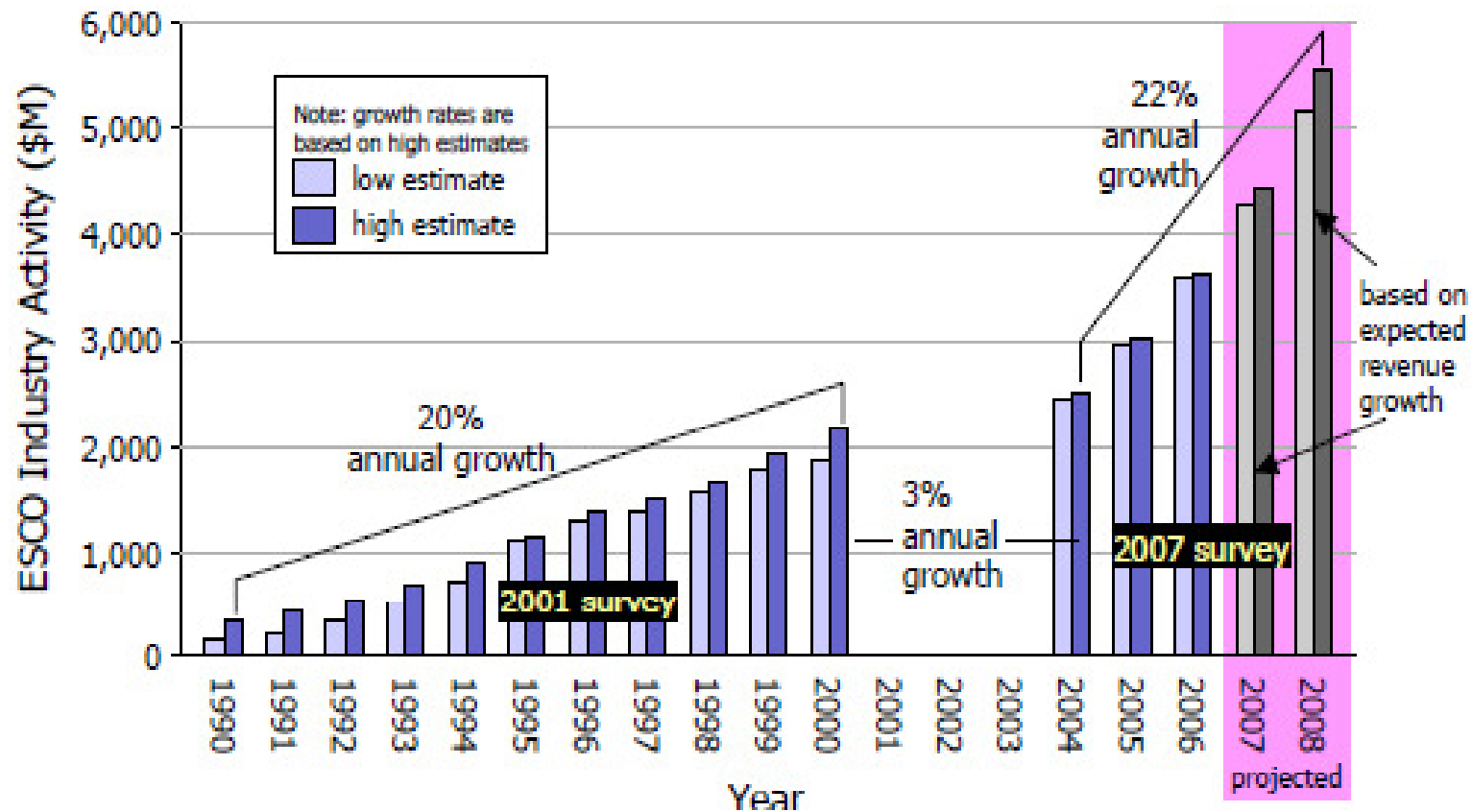
РЕФОРМА МІСЬКОГО
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Определение Энергосервисных компаний

- **ЭСКО** – это специализированные проектные компании, обеспечивающие привлечение финансирования, инжиниринг, управление финансовыми и техническими рисками, связанными с внедрением проектов по энергосбережению; в отдельных моделях договорных отношений предоставляют гарантии окупаемости и определенного уровня энергосбережения.
- Понятие и механизм деятельности и использования ЭСКО и ЭПК на уровне стран Евросоюза определяется Директивой «Об эффективности конечного использования энергии и энергетических услуг ЕС» и другими рамочными документами.
- Основная роль ЭСКО заключается в том, чтобы предоставлять потребителям услуги по энергосбережению, в частности: энергетический аудит, организация финансирования, внедрение или надзор за внедрением предлагаемых мероприятий, ввод в эксплуатацию оборудования, обслуживание установленного оборудования, оценка и проверка полученной экономии.



Развитие рынка ЭСКО в США





USAID
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Энерго-перформанс контрактинг

ЭПК – это договор (или совокупность договоров), предусматривающий получение доходов как ЭСКО, так и заказчиком в результате снижения расходов заказчика на закупку энергоресурсов вследствие технического переоснащения (модернизации) существующего или установки нового энергосберегающего оборудования. Сумма привлеченных инвестиций возвращается за счет сбережения энергии или энергоресурсов.

Характеристики ЭПК: полная самокупаемость и возмещимость инвестиции за счет экономии энергии; высокий уровень разработки проекта и переложение или минимизация заказчиком технических рисков на ЭСКО; достижение эффекта сразу после внедрения; отсутствие необходимости расширения штата заказчика; профессиональное управление проектом.



USAID
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Возможные модели ЭПК

Контракт с распределением дохода (Shared Savings Contract).

Предусматривает распределение доходов от экономии, полученной в результате модернизации, реконструкции или технического переоснащения предприятия, отдельного структурного подразделения или отдельного оборудования заказчика.. Все риски, связанные с недостижением энергоэффективности принимает на себя ЭСКО. Экономия определяется на основе периодических измерений по методологии, определенной в ЭПК.

ЭПК с распределением дохода после оплаты (First Out Contract). В данной модели 100% доходов, полученных от внедрения проекта, остается у ЭСКО до момента полной окупаемости (включая расчеты по займам/или другим видам финансирования) и получение прогнозируемого уровня доходности.

Предусматривает распределение дохода между ЭСКО и заказчиком после полной выплаты стоимости проекта заказчиком.

Контракт с гарантированной экономией (Guaranteed Saving). В отличие от первых двух моделей, где допускается закрепление рамочных показателей энергосбережения, в контрактах с гарантированной экономией фиксируется ее конкретный показатель, а также срок окупаемости проекта за счет сбережения и условия расчетов между заказчиком и ЭСКО. Для контрактов с гарантированной экономией характерным является определенное распределение обязанностей и рисков между заказчиком и ЭСКО.



Основные этапы внедрения ЭСКО ЭПК проектов





Схемы финансирования проектов ЭСКО-ЭПК





Схемы финансирования проектов ЭСКО-ЭПК





USAID
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Преграды для внедрения ЭПК в Украине

Отсутствие четкого определения ЭСКО и ЭПК в законодательстве Украины

Несоответствие законодательства и процедур государственных закупок для внедрения ЭПК

Несоответствие бюджетного кодекса для внедрения ЭПК: годовой горизонт бюджетного планирования и невозможность перераспределения бюджетных расходов (энергетические расходы и капитальные инвестиции)

Слабая защищенность частных инвесторов и обеспечение гарантий относительно неплатежей бюджетного сектора.





Помощь Проекта РГТ с внедрением ЭПК

- Определение препятствий в законодательстве и изменений к нему
- Разработка и подготовка типового договора ЭПК для коммунального сектора
- Развитие потенциала местных компаний относительно ЭСКО бизнеса
- Привлечение финансовых ресурсов и внедрение нескольких ЭПК в коммунальном секторе





USAID
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

РЕФОРМА МІСЬКОГО
ТЕПЛОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Контактная информация:

**Андрей Мицкан, Заместитель директора
Проекта РГТ**

amitskan@mhrp.org.ua

Веб-сайт: www.mhrp.org.ua

Тел.: 38-044 5965960

Факс: 38-044 5965961